приоритет

РЕКОМЕНДАЦИИ

федеральному государственному бюджетному образовательному учреждению высшего образования «Тольяттинский государственный университет» по итогам заседания

Совета по реализации программ развития образовательных организаций высшего образования с целью формирования группы образовательных организаций высшего образования – национальных лидеров для формирования научного, технологического и кадрового обеспечения экономики и социальной сферы, повышения глобальной конкурентоспособности системы высшего образования и содействия региональному развитию

1. ОБЩИЕ ВЫВОДЫ

Программа развития Тольяттинского государственного университета (ТГУ) демонстрирует ряд значительных достижений и амбициозных планов, которые подчеркивают его роль как ключевого игрока в социально-экономическом и научно-техническом развитии региона. ТГУ стремится стать серийно-предпринимательским научно-инновационным цифровым университетом, ориентированным на технологическое лидерство. Ключевыми проектами программы являются:

– Беспилотные системы: Разработка новых материалов (магниевые сплавы, ультразвуковая сварка) для снижения массы БАС на 20% и повышения производительности.

– Гибридное обучение: Проект «Росдистант 2.0» с использованием ИИ для адаптивного обучения и привлечения иностранных студентов.

– Цифровая платформа «Проектива»: Управление тысячами инновационных проектов, интеграция с технопарком «Жигулевская долина».

Университет сотрудничает с ведущими индустриальными партнерами, такими как АО «АВТОВАЗ», ООО «МедТЭК», ПАО «Тольяттиазот» и другими, что обеспечивает устойчивую ресурсную базу для реализации проектов.

Инфраструктура ТГУ соответствует современным требованиям: созданы 46 центров компетенций, введен в эксплуатацию новый технопарк площадью более 4 000 кв. м, оснащенный передовыми производственными участками. Это позволяет университету не только участвовать в инновационных проектах, но и производить высокотехнологичную продукцию.

В рамках поддержки со стороны региона и индустриальных партнеров запланировано получение значительных инвестиций (30 млрд руб.) на реализацию проекта в области БАС.

Отдельного внимания заслуживают успехи в области дистанционного обучения, которые открывают перспективы для привлечения иностранных студентов и расширения образовательного влияния.

При этом Советом выявлены следующие разрывы в деятельности:

1. Целевая модель университета характеризуется определенной фрагментарностью, программа развития состоит из разрозненных направлений, которые не объединены какими-либо интеграционными показателями. Качественная трансформация университета неочевидна, а количественные цели остаются стандартными.

2. Стремление формировать «серийное предпринимательство» не опирается на предпринимательскую модель университета. В настоящее время университет сам проявляет существенную активность, но поставщиком выпускников, формирующих новые бизнесы, университет себя пока не зарекомендовал. В этой связи переход к «серийному предпринимательству» не очевиден.

3. Стратегические проекты, такие как «Проектива» и «Росдистант», ориентированы в первую очередь на внутренние потребности университета, а их связь с внешними партнерами и государственными программами недостаточно проработана.

4. Проект по беспилотным системам имеет слабую базу: низкий уровень готовности технологий и ограниченное число индустриальных партнеров.

5. Появление в сфере интересов университета нового технологического направления (БАС) потребует от ТГУ серьезной кадровой и организационной перестройки, что может стать серьезным риском для других исследовательских проектов и проектов технологического лидерства.

6. Высокая загруженность сотрудников и нехватка кадровых ресурсов могут стать серьезным препятствием для реализации программы, особенно с учетом амбициозных образовательных инициатив.

2. РЕКОМЕНДАЦИИ

2.1. В целях повышения эффективности управления ресурсами при реализации стратегических технологических проектов и стратегических целей программы развития целесообразно создать единую систему управления, включающую набор интегрированных КПЭ, которые отражают вклад каждого проекта в достижение стратегических целей ТГУ.

2.2. На регулярной основе проводить мониторинг взаимосвязи между образовательными, научными и предпринимательскими инициативами. Материалы мониторинга использовать для внесения изменений в реализацию стратегических технологических проектов.

2.3. В целях укрепления научно-технологического потенциала в приоритетных областях (БАС, ИИ, новые материалы) необходимо вести работу по привлечению ведущих ученых и расширению партнерств с профильными академическими структурами и индустриальными партнерами.

2.4. Для укрепления международного присутствия и наращивания экспансии на глобальном образовательном рынке целесообразно использовать университетскую платформу «Росдистант 2.0» для разработки и вывода на рынок новых англоязычных образовательных программ.

2.5. Целесообразно стимулировать предпринимательскую активность в студенческой среде, трансформирую ТГУ в центр генерации технологических стартапов.

2.6. С учетом концентрации на новых для университета предметных сферах необходимо усилить координацию с федеральными программами (например, «Кадры для БАС»)

2.7. Разработать дорожную карту использования наработок военного назначения в гражданских проектах.

2.8. Уделить внимание кадровой политике: привлечение и удержание специалистов в условиях конкуренции с бизнесом.

Рекомендации в части корректировки плановых показателей на период 2025-2036 гг.:

1. Установить плановое значение – 726 чел. по характеристике результата предоставления субсидии «Численность лиц, завершивших на бесплатной основе обучение (прошедших итоговую аттестацию) на «цифровых кафедрах» университета в целях получения дополнительной квалификации по ИТ-профилю в рамках обучения по образовательным программам высшего образования - программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры, а также по дополнительным профессиональным программам профессиональной переподготовки ИТ-профиля» на 2025 год.

2. Рекомендуется повысить плановые значения показателей ЦПЭ_2 (доля доходов из внебюджетных источников в общем объеме доходов университета), так как плановое значение на 2025 год меньше фактического значения 2023 года более чем на 20%.

3. Рекомендуется повысить плановые значения показателей ЦПЭ_3 (удельный вес молодых ученых, имеющих ученую степень кандидата наук или доктора наук, в общей численности научно-педагогических работников (далее – нпр)), так как плановое значение на 2025 год меньше фактического значения 2023 года более чем на 10%.

4. Рекомендуется повысить плановые значения показателей ЦПЭ_5 (удельный вес численности иностранных граждан и лиц без гражданства в общей численности обучающихся по образовательным программам высшего образования), так как плановое значение на 2025 год меньше фактического значения 2023 года более чем на 20%.

Рекомендации по доработке стратегических технологических проектов университета:

СТП 1: Новые материалы и технологии для беспилотных систем (БС)

– Провести анализ экономической целесообразности применения магниевых сплавов в условиях требований к удешевлению БАС.

– Расширить сотрудничество с академическими институтами для валидации технологий.

– Разработать программы подготовки операторов БАС и рабочих специальностей для регионального рынка.

СТП 2: Генерация и коммерциализация инноваций (ГиКИ)

– Укрепить партнерство с технопарком «Жигулевская долина» и фондом «Сколково» для привлечения инвестиций.

– Разработать стандарты оценки организационной готовности (ORL) для проектов.

СТП 3: Гибридные модели обучения, обеспеченные современными технологическими решениями, включая искусственный интеллект и большие данные цифровых следов (Росдистант 2.0)

– Внедрить систему мониторинга академической честности для предотвращения фальсификации студенческой активности.

– Ускорить разработку многоязычных онлайн-курсов для экспорта образования (особенно в странах Азии и СНГ).

– Создать механизмы адаптации иностранных студентов.

СОГЛАСОВАНО

Заместитель председателя Совета
по реализации программ развития

приоритет Документ подписан электронной подписью

Сертификат: 65581047BD3252566317EADEEC73A5EC

Владелец: Афанасьев Дмитрий Владимирович

Действителен: с 17.12.2024 по 12.03.2026

Дата подписания: 25.06.2025